

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>Stefano Nicolodi</b>
Indirizzo	Residenza: via Valtellina, 56, 20159 Milano (Italia)
Telefono	Cellulare: 333-77921400; Abitazione: 02-89456086; Ufficio: 02-23999263
Fax	02 9366 3094
E-mail	Stefano.nicolodi@enertechsolution.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	06 Aprile 1959
Servizio di leva	dal Luglio 1984 all'Ottobre 1985 come Ufficiale dell'Esercito, grado sottotenente
Stato civile	Coniugato, due figli in età adolescenziale.
Ordine professionale	Iscritto all' <b>Albo Professionale degli Ingegneri di Milano e Provincia</b> , al n. A 26372 Sezioni a) b) c), dal 4 Luglio 2007
Lingue	Italiano, Inglese

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) Novembre 1978 – Luglio 1984
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Laurea in ingegneria elettrotecnica**, (vecchio ordinamento) presso l'Università di Padova.
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie di formazione generali scientifiche e tecniche  
Materie specializzanti: elettrotecnica, impianti elettrici, macchine elettriche, controlli automatici, teoria dei sistemi, elettronica industriale, produzione e trasmissione dell'energia  
Tesi di laurea "Tecniche di progetto di sistemi di controllo automatici", con applicazioni in ambito energia
- Qualifica conseguita **Dottore in Ingegneria Elettrotecnica, conseguita il 25 Luglio 1984**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) **Votazione 110/110 e lode**
- Data 1985-1986
- Descrizione **Assistente docente e ricerca presso l'Università di Padova (1985-1986), insegnamento controlli automatici, con borsa di studio di dottorato di ricerca in Ingegneria dei Sistemi**
- Data 5 Giugno 1989
- Qualifica conseguita **Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere**
- Data 2005
- Qualifica conseguita **Certificazione IBM Consultant – Business Strategy (2005)**
- Data 2006
- Qualifica conseguita **Certificazione CMC – Certified Management Consultant**  
Socio APCO - associazione professionale italiana consulenti di direzione e organizzazione dal 2006
- Data 8 Ottobre 2008
- Qualifica conseguita **Certificatore energetico degli edifici – CENED**, con corso presso il Politecnico di Milano.  
Iscritto al registro dei Certificatori CENED al no. 7485

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>12 Ottobre 2010</p> <p><b>Accreditamento come EGE – Esperto Gestione Energia</b> per la Regione Lombardia – progetto TREND</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>27 Aprile 2015</p> <p><b>Certificato EGE ai sensi della UNI CEI 11339 – settore civile e industriale – Ente certificatore TUV-SUD.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Descrizione</li> </ul>	<p>Vari periodi nel corso dell'attività professionale</p> <p>Numerosi corsi di formazione su varie tematiche inerenti il percorso professionale. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecniche di consulenza, consulenza strategica, valorizzazione progetti</li> <li>• project management, problem solving / decision making</li> <li>• Logistica, pianificazione e gestione della produzione</li> <li>• Tecnologie informatiche</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>Ottobre 1973 – Luglio 1978</p> <p>Liceo Scientifico "P. Paleocapa", Rovigo</p> <p>Formazione generale umanistica e scientifica</p> <p>Diploma di maturità scientifica</p> <p>Votazione finale 55/60</p>
<p><b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Ottobre 2009 – Oggi</p> <p><b>Enertech Solution s.r.l.</b></p> <p>La società (<a href="http://www.enertechsolution.it">www.enertechsolution.it</a>) è spin-off del Politecnico di Milano, incubata presso l'Acceleratore d'Impresa del Politecnico. Opera nell'ambito della gestione dell'energia e delle nuove fonti energetiche (rinnovabili, co-generazione, geotermico). Opera come ESCO ed offre servizi di consulenza e realizzazione in ambito energetico.</p> <p>Società di ingegneria e consulenza nel settore energia</p> <p><b>Co-fondatore, Partner, Amministratore unico e Direttore tecnico</b></p> <p>In azienda ricopre l'incarico di <b>Amministratore unico</b> con la responsabilità di legale rappresentante.</p> <p>Attività svolte: attività imprenditoriale, business development, consulente senior, gestione delle risorse interne, gestione delle relazioni con clienti, fornitori, partner.</p> <p>Opera anche come <b>Direttore tecnico</b>, effettuando attività di supervisore, consulente e progettista nelle seguenti aree: Energy/carbon management, verifiche tecniche su progetti, verifiche elettriche, audit/diagnosi energetici, progettazione di impianti termici ed elettrici.</p> <p><b>Ha partecipato a numerosi progetti effettuati in ambito energia (efficienza energetica, rinnovabili, carbon management)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Maggio 2012 – Giugno 2014</p> <p><b>Comune di Venezia</b></p> <p>Amministrazione pubblica locale</p> <p><b>Consulente – Incarico di "Esperto in risparmio ed efficienza energetica"</b></p> <p>Verifica, la valutazione, e l'approfondimento dei progetti relativi agli interventi di efficienza energetica e all'utilizzo di fonti di energia rinnovabile nel territorio comunale. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esami tecnici approfonditi dei progetti per l'utilizzo delle migliori tecnologie disponibili;</li> <li>• Valutazioni economico-finanziarie dei progetti da attuare nei siti oggetto di intervento;</li> <li>• Approfondimenti progettuali degli interventi;</li> <li>• Verifica attuazione degli interventi rispetto ai documenti progettuali e ai risultati attesi.</li> </ul>

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2006 – Aprile 2010

**IBM (International Business Machines)**

Organizzazione: Global Technology Services.

Multinazionale informatica e consulenza

**Dirigente industriale – tempo indeterminato**

Posizione: Technical Advisor

Responsabile dei servizi in ambito energia ed Energy Management: attività di business development, sviluppo dell'offerta, progettazione, gestione delle risorse interne ed esterne. Obiettivi di sviluppo del business, customer satisfaction e gestione del personale assegnato. Responsabilità nello sviluppo di accordi con partner, in particolare multi-utility, retailer energia, società di servizi, partner tecnologici.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2005 – Giugno 2006

**IBM (International Business Machines)**

Organizzazione: Emerging Business Opportunities Organization

Multinazionale informatica e consulenza

**Dirigente industriale – tempo indeterminato**

Posizione: Consultancy & Sales leader.

Attività di consulenza, definizione di soluzione e proposta su temi innovativi quali: energy management, pervasive computing, RFID, tracciabilità.

Obiettivi di sviluppo del mercato diretto ed indotto e di gestione delle risorse assegnate.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2004 – Gennaio 2005

**IBM (International Business Machines)**

Organizzazione: Sistemi Produttivi Territoriali (Business unit dedicata allo sviluppo di iniziative di innovazione per reti di imprese: filiere, distretti industriali, imprese aggregate).

Multinazionale informatica e consulenza

**Dirigente industriale – tempo indeterminato**

Attività di consulenza e proposta di progetti di innovazione per reti di imprese, negli ambiti consulenza strategica, supply chain management e logistica, internazionalizzazione delle imprese, per imprese aggregate e distretti.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2001-Dicembre 2003

**IBM (International Business Machines)**

Organizzazione: Global Business Services.

Multinazionale informatica e consulenza

**Dirigente industriale – tempo indeterminato**

Posizione: Associate Partner.

Attività di consulenza, proposta progetti e program management su clienti del settore Industriale e Distribution, in ambito after sales, logistica e supply chain management (SCM).

Clienti dei settori: produzione di beni di largo consumo (produzione nel fresco, di prodotti da forno e pasta, di beni di largo consumo in genere); aziende della grande distribuzione; aziende del settore industriale e del settore industriale (manifatturiero, automotive).

Per Alenia Aeronautica: program manager della riorganizzazione della struttura After Sales. Consulenza strategica, studio di fattibilità e offerta per la realizzazione. Coordinamento di un team composto da circa 25 consulenti IBM ed Elsag e da circa 30 persone lato cliente. Alenia Aeronautica ha assegnato quindi a IBM la fase realizzativa, del valore di circa 5,5 M€.

Per azienda multinazionale italiana nel settore componenti meccanici per auto (Gruppo Carraro). Program Manager per il progetto di Supply Chain di gruppo. Problematiche di pianificazione della produzione multi-stabilimento, di schedulazione della produzione, di order-commitment. Valore circa 3 M€, durata due anni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1999 - Gennaio 2001

**TXT e-Solutions, S.p.A., Milano**

([www.txtgroup.com](http://www.txtgroup.com))

Azienda leader nelle soluzioni software in ambito logistica, supply chain & customer management.

**Quadro – tempo indeterminato**

Consulenza, proposta su clienti acquisiti, senior project management per i settori energia e servizi.

Nel periodo trascorso ho raggiunto una serie di obiettivi quali:

- il soddisfacente completamento di progetti critici, con il conseguente ristabilimento di buone relazioni con i clienti committenti;
- la vendita di estensioni di progetto e di nuovi progetti

Elenco dei principali progetti di cui sono stato responsabile:

- E-Remedy: progetto EU per lo sviluppo di un sistema di telemedicina per la riabilitazione domiciliare, con controllo remoto. Consorzio formato da 7 partner internazionali, finanziamento complessivo di 2 M€. Ho curato l'ideazione del progetto, la formazione del consorzio, la preparazione della proposta alla EU e la fase di negoziazione del contratto.
- Pianificazione degli interventi di manutenzione su rete gas. Cliente AEM-Milano.
- Gestione materiali per ENEL: gestione dei flussi di materiale dai fornitori ai punti di consegna con logica Just-In-Time per l'intero territorio italiano.
- Sistema informativo per INAIL-Centro Protesi: gestionale aziendale, pianificazione produzione e gestione ospedaliera, gestione della cartella clinica, gestione documentale
- Progetto europeo E-NTRY (come coordinatore di progetto): piattaforma di e-commerce su web, dedicata alla gestione delle procedure di gara
- SIA (Società Interbancaria di Automazione) Sistema di pagamento sicuro – Assegno digitale. Progetto e realizzazione di una infrastruttura web di commercio elettronico per il pagamento sicuro (mediante carta di credito, assegno digitale, ricevuta sicura).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

AGOSTO 1995 - AGOSTO 1999

**BTS S.P.A., MILANO**

[WWW.BTS.IT](http://WWW.BTS.IT)

L'azienda produce strumentazione medica ad alta tecnologia ed è leader nel settore dell'analisi del movimento. Opera a livello internazionale (Europa, Asia, Stati Uniti), nei settori biomedicale, industriale e ricerca.

**Quadro – tempo indeterminato**

Posizione: Direttore Tecnico

Responsabile della direzione tecnica e del reparto ricerca e sviluppo, nonché del coordinamento della produzione. I prodotti sviluppati sono complessi sistemi di analisi del movimento, composti da sensori (telecamere, piattaforme di forza, elettromiografi), sistemi di elaborazione d'immagine e del segnale, software di visualizzazione dei dati e di gestione delle prove.

Riorganizzazione del reparto con nuove assunzioni e con il rinnovo della rete di collaboratori esterni. Ho portato a termine inoltre lo sviluppo di una serie di prodotti di importanza strategica per l'azienda e ho impostato lo sviluppo della nuova linea di sistemi di analisi del movimento.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Novembre 1990 - Agosto 1995

**Tecnospazio S.p.A., Milano** (ora Selex Galileo, Gruppo Finmeccanica)

Leader europeo nell'automazione e robotica per lo spazio.

Tempo Indeterminato

Program/Project manager

Ho partecipato e gestito con successo una serie di progetti con partner internazionali.

Elenco dei principali progetti di cui è stato responsabile:

- SPARCO. Tecnospazio Primo contraente; sottocontraenti: Fokker, IPK, DLR, COMAU. Cliente: ESA – European Space Agency. Sviluppo di un prototipo di sistema di controllo di robot per lo spazio, basato su un controllore industriale COMAU. Controllo in forza e mano multisensorizzata.
- PFR CONTROLLO. Sviluppo di un sistema di controllo di robot per la sperimentazione scientifica.
- HERA MRS Retention System. Sistema meccanico di aggancio del manipolatore della navetta spaziale europea.
- SPIDER. Sistema robotico a due bracci per lo spazio, dalle caratteristiche sensoriali e di controllo avanzate. Cliente: Agenzia Spaziale Italiana.

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)

Ottobre 1986 - Novembre 1990

**Tecnomare S.p.A.**

[www.tecnomare.it](http://www.tecnomare.it)

Società di ingegneria e di ricerca nelle tecnologie marine per il settore petrolifero (upstream) - gruppo ENI

Tempo Indeterminato

Project Leader.

Ho partecipato come project leader ad una serie di progetti innovativi di automazione e robotica, assumendo la completa responsabilità tecnica del progetto. Principali progetti:

- Sviluppo del sistema di telemanipolazione per RFX (reattore sperimentale per la fusione termonucleare controllata). Cliente: CNR.
- Telemanipolatore subacqueo con controllo a supervisione (teleoperato dalla superficie e dotato di sensoristica avanzata). Clienti: CEE, ENI, Ansaldo.
- Manipolatore subacqueo controllato in forza : definizione degli algoritmi e dell'architettura del sistema.

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ottobre 1986 - Novembre 1990

**Università degli studi di Padova – Facoltà di Ingegneria**

Formazione e Ricerca

Borsista

Assistente docente e ricerca presso l'Università di Padova (1985-1986), insegnamento controlli automatici, con borsa di studio di dottorato di ricerca in Ingegneria dei Sistemi

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUA

ITALIANA

INGLESE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

BUONA

FRANCESE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	BUONE COMPETENZE RELAZIONALI E DI NEGOZIAZIONE, DI COMUNICAZIONE E DI VENDITA, MATURATE IN CONTESTI INTERNAZIONALI.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	BUONE CAPACITÀ ORGANIZZATIVE E DI LEADERSHIP E DI GUIDA DI PROGETTI ANCHE COMPLESSI, MATURATE IN CONTESTI INTERNAZIONALI
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	BUONE COMPETENZE TECNICHE NEI SETTORI: ENERGIA, INGEGNERIA ELETTRICA, INGEGNERIA INFORMATICA, INGEGNERIA DELL'AUTOMAZIONE BUONE COMPETENZE CONSULENZIALI
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	BUONE CAPACITÀ ESPRESSIVE DI SCRITTURA (ITALIANO E INGLESE)
PATENTE O PATENTI	Patente B per la guida di autoveicoli
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membro del Comitato Ricerca e Innovazione di Assolombarda dal 2004 al 2008</li> <li>• Docenze presso Università di Pisa, LIUC-Castellanza, Logimaster-Verona</li> <li>• Collaborazioni con Università di Padova e Politecnico di Milano - correlatore di tesi di laurea</li> <li>• Chairman tavola rotonda "Efficienza energetica: certificazione, monitoraggio, controllo e telecontrollo. 54° Convegno nazionale ANIPLA – Enersis – Automazione ed Efficienza Energetica. Milano,29-30 Novembre 2011.</li> </ul>

## PUBBLICAZIONI

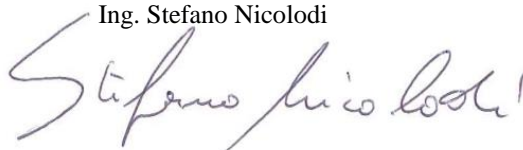
### 2000 - 2011

- "L'approccio Virtual Energy Manager in ambito terziario e residenziale" – 54° Convegno nazionale ANIPLA – Enersis – Automazione ed Efficienza Energetica. Milano, 29-30 Novembre 2011
- "Migliorare l'efficienza con l'Energy Management", Automazione e Strumentazione, Anno LV, no. 7, luglio-agosto 2007
- "Bringing efficiency through energy management: the UTILTEC Project", International Symposium ANIPLA2006 - Methodologies for Emerging Technologies in Automation, Rome, Nov. 2006
- "New solutions for demand measurement and control: Automated Meter Management and Energy Management", International Symposium ANIPLA2006 - Methodologies for Emerging Technologies in Automation, Rome, Nov. 2006

### Prima del 2000

- "Implementation of Sensor-Based Control Algorithms in an Industrial Robot Controller", Control Engineering Practice, Vol.3, No. 9, pp. 1307-1313, 1995.
- "Implementation of Operational Space control algorithms in an industrial robot controller", Sy.Ro.Co. '94, Fourth IFAC Symposium on Robot Control, September 94, Capri (Italy).
- "SPARCO: Implementation of Operational Space control algorithms in an industrial robot controller", Sy.Ro.Co. '94, Fourth IFAC Symposium on Robot Control, September 94, Capri (Italy).
- "SPARCO: A space robot controller with advanced sensor-based control capabilities derived from an industrial controller", IARP 94, Second Workshop on Robotics in Space, Canada, April 1994.
- "SPIDER manipulation system: Design and Development", Symposium on Artificial Intelligence, Robotics and Automation in Space, Toulouse, September 92.
- "The SPIDER robotics S/S technological challenge", Procs. International Advanced Robotics Program Workshop, June 1991, Pisa (Italy).
- "Supervisory controlled telemanipulation with automatic compensation of manipulator base movements", Procs. R.O.V. 90, Vancouver (Canada)
- "Supervisory control and the TV-Trackmeter make underwater manipulation more efficient", Offshore and Marine Engineering, 1989, no.1.
- "Supervisory controlled telemanipulation system for underwater applications", Procs. R.O.V. 89, San Diego (CA), 1989.
- "Underwater telemanipulation system with supervisory control", Procs. Int. Symp. on Teleoperation and Control, Bristol (U.K.), 1988.

Ing. Stefano Nicolodi



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".